

Stortingets president
Stortinget
0026 OSLO

Deres ref

Vår ref
25/7295-2

Dato
1. desember 2025

Spørsmål nr. 592 til skriftlig besvarelse om bruk av konsulentbistand i Innovasjon Norge, Siva og Nysnø

Jeg viser til brev av 24. november 2025 fra Stortingets president med spørsmål nr. 592 til skriftlig besvarelse fra stortingsrepresentant Tor Mikkell Wara.

Spørsmål:

Jeg tillater meg å stille følgende spørsmål til skriftlig besvarelse til næringsministeren: Har Innovasjon Norge, Siva og Nysnø benyttet ekstern konsulenthjelp de siste fem årene, utenom lovpålagt revisjonsbistand, og hva har de samlede utgiftene til slik bistand vært for hvert selskap?

Svar:

Innovasjon Norge, Siva SF og Nysnø Klimainvesteringer AS er egne juridiske rettssubjekter og ikke en del av staten, og følges opp av staten som eier i tråd med statens eierpolitikk, jf. eierskapsmeldingen (Meld. St. 6 (2022-2023) *Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – statens direkte eierskap i selskaper*). I eierskapsmeldingen, som fikk bred støtte i Stortinget under behandlingen, fremgår det at statens eierskap skal utøves i tråd med selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom staten som eier og selskapets styre og daglig ledelse. Etter selskapslovgivningen er styret og daglig ledelse ansvarlig for forvaltningen og driften av selskapet, inkludert bruk av eksterne konsulenter.

Staten som eier i selskapene, jf. eierskapsmeldingen, har enten et mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (Nysnø) eller bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (Innovasjon Norge og Siva). Videre stiller staten som eier forventninger til styrene i selskapene. Det forventes blant annet at selskapets

organisering er effektiv og fremmer oppnåelse av selskapets mål. Staten som eier er opptatt av at styret jevnlig vurderer om selskapets ressurser benyttes effektivt. Styrets vurderinger av måloppnåelse og effektiv drift følges opp som en del av eierdialogen mellom eier og styret i tråd med eierpolitikken.

Det er imidlertid, etter selskapslovgivningen og statens eierpolitikk, styret og daglig ledelse som er ansvarlig for operative beslutninger rundt innretning av driften i selskapene, herunder bruk av ekstern bistand. Selskapet rapporterer iht. regnskapslovgivning på kostnader knyttet til selskapets drift, og denne informasjonen fremgår av selskapets offentlig tilgjengelige regnskap. Staten som eier mottar ikke særskilt rapportering knyttet til denne typen kostnader gjennom eierdialogen, jf. rollefordelingen.

Selskapene opplyser at de foretar jevnlige avveininger mellom konsulentbruk og egen kompetanse, og bruker innkjøpt bistand typisk til oppgaver der det ikke er kostnadseffektivt å ha all nødvendig kompetanse internt i organisasjonen, eller der det er nødvendig med spesialistkompetanse i enkelte perioder.

For Nysnø sin del er konsulentbruken i tillegg rettet mot kvalitetssikring av investeringsmuligheter, og kan slik sett være verdifull for staten som eier ved at den begrenser faste kostnader, reduserer risiko og bidrar med ekspertkompetanse i avgrensede tidsperioder.

Innovasjon Norge opplyser at innleie av spesialisert IT-kompetanse har vært avgjørende for selskapet for å sikre nødvendige løft innen kritisk IT-infrastruktur. Selskapet bruker ikke konsulenter fra PR-byråer i forbindelse med myndighetskontakt eller pressearbeid i Norge.

Som det fremgår av regnskapene til Nysnø for perioden 2021–2025 har selskapets årlige andre driftskostnader økt fra om lag 9 mill. kroner i 2021 til 16 mill. kroner i 2024, i tråd med selskapets økte aktivitet og forvaltningskapital. Kostnadene forbundet med ekstern bistand fremgår ikke av det offisielle regnskapet, men ifølge selskapet utgjør disse hittil i 2025 om lag 50 pst. av andre driftskostnader. Dette inkluderer både kostnader til drift av IT og ekstern regnskapsføring, samt kostnader for bl.a. juridisk selskapsgjennomgang i forbindelse med investeringer, hvor kostnadene ofte deles med andre investorer. Sistnevnte kostnader vil være direkte knyttet til investeringsaktiviteten i virksomheten.

Tabellen nedenfor angir utgifter knyttet til Innovasjon Norges bruk av ekstern bistand i perioden. Oversikten inkluderer kostnader til IT-drift og -utvikling, innleide vikarer og øvrig innleid bistand i perioden 2021 til og med oktober 2025.

Innovasjon Norge						tall i mill. kr
Kostnader til ekstern konsulentbistand	2021	2022	2023	2024	2025 (per okt)	Sum totalt 2021–2 025
	248,0	240,8	241,4	252,5	228,5	1 211,2

Ifølge Innovasjon Norge utgjør kostnader til IT-drift og -utvikling, samt ekstern bistand i forbindelse med organisasjonsendringer om lag 37,5 pst. av totale kostnader til ekstern bistand i perioden, mens utvikling og forvaltning av banksystem og annet saksbehandlings-system utgjør om lag 6,5 pst. Selskapet anskaffer også ekstern bistand til enkelte oppdrag som kommer fra oppdragsgiverne, og hvor selskapet ikke har tilstrekkelige eller relevante interne ressurser. Dette utgjør om lag 56 pst. av de totale kostnadene i perioden. Ifølge selskapet er en vesentlig del av disse kostnadene relatert til eksportsatsinger med begrenset varighet, og reiselivsoppdraget.

I tillegg bruker Innovasjon Norge noe ekstern konsulentbistand til reklamebyrå-tjenester, markedsundersøkelser, foto/film og teknisk produksjon av arrangementer, som utgjør mindre beløp per år.

Siva opplyser at de største konsulentkostnadene er relatert til prosjekter som krever ekspertkompetanse innenfor en begrenset tidsperiode. Konsulentbruken fremgår i tabellen under, og har vært fallende i femårsperioden.

Siva SF

tall i mill. kr

Kostnader til ekstern konsulentbistand	2021	2022	2023	2024	2025 (per okt)	Sum totalt 2021–2025
	15,2	13,8	13,3	12,3	5,7*	60,3

* mye av denne type kostnader faktureres mot slutten av året

Om lag 22 pst. av konsulentkostnadene i perioden er brukt til advokattjenester, mye relatert til juridisk bistand. Videre inngår kostnader til analysevirksomhet og evalueringer (15,3 pst. av kostnadene i perioden). Konsulentkostnadene omfatter også IT-tjenester (12,4 pst. av kostnadene i perioden), kommunikasjon (5 pst. av kostnadene), rekruttering (11 pst.) og regnskap (15 pst.). Selskapet har ekstern regnskapsfører, men prosess pågår for å flytte dette internt.

Med hilsen

Cecilie Terese Myrseth