

Stortingets president
Stortinget
0026 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

26/3851-5

18. juni 2026

Spørsmål nr. 3063 til skriftlig besvarelse om konsulentbruken i Innovasjon Norge

Jeg viser til brev av 10. juni 2026 fra Stortingets president med spørsmål nr. 3063 til skriftlig besvarelse fra stortingsrepresentant Bent-Joacim Bentzen.

Spørsmål

Kan statsråden redegjøre for konsulentbruken i Innovasjon Norge de siste 10 årene, antall oppdrag og sum totalt per år som er brukt på konsulenter, samt fordeling på hvilke enheter i Innovasjon Norge som har sendt oppdragene og hvor stor andel av Innovasjon Norges budsjett konsulentoppdrag har utgjort hvert år?

Svar

Innovasjon Norge er et eget juridisk rettssubjekt og ikke en del av staten, og følges derfor opp av staten som eier i tråd med statens eierpolitikk, jf. Eierskapsmeldingen (Meld. St. 6 (2022–2023)). I henhold til selskapslovgivningen er det styret og daglig leder som har ansvar for driften og operative beslutninger, inkludert bruk av eksterne konsulenter. Staten som eier mottar ikke særskilt rapportering knyttet til denne typen kostnader gjennom eierdialogen.

For å besvare spørsmålet har jeg derfor innhentet opplysninger fra selskapet.

Innovasjon Norge bruker konsulenter for å løse sine oppgaver, og utviklingen i samlede konsulentkostnader har vært stabil og har i stor grad fulgt den generelle utviklingen i virksomhetens totale driftskostnader. Over de siste ti årene har Innovasjon Norge brukt om lag 15 prosent av sine driftskostnader på konsulentbruk. Innovasjon Norge bruker konsulenter for å løse ulike typer oppgaver, dette gjelder særlig spesialisert IT-kompetanse.

Selskapet opplyser at de ikke bruker konsulenter fra PR-byråer i forbindelse med myndighetskontakt eller pressearbeid i Norge.

Sum driftskostnader, totale konsulentkostnader og andelen konsulentkostnader er gjengitt i tabellen under. Andelen er beregnet opp mot samlede driftskostnader for hele selskapet slik det fremgår av årsregnskapet.

Tabell 1

Tall i mill. kroner			
År	Sum driftskostnader	Konsulentkostnader	Andel konsulentkostnader
2016	1 377,5	173	13 %
2017	1 374,3	162	12 %
2018	1 458,5	185	13 %
2019	1 550,3	219	14 %
2020	1 409,1	241	17 %
2021	1 536,8	248	16 %
2022	1 565,3	241	15 %
2023	1 645,3	241	15 %
2024	1 889,0	252	13 %
2025	2 130,8	327	15 %

Konsulentkostnader i tabellen ovenfor omfatter alle regnskapsførte kostnader knyttet til IT-konsulentbistand, innleide vikarer og øvrig konsulentbistand. Lovpålagt revisjon og internrevisjon er ikke inkludert.

Selskapet bruker innkjøpt bistand typisk til oppgaver der det ikke er kostnadseffektivt å ha all nødvendig kompetanse internt i organisasjonen, eller der det er nødvendig med spesialistkompetanse i enkelte perioder. Innovasjon Norges konsulentkostnader handler blant annet om å gjennomføre oppdrag som selskapet er pålagt av sine eiere og oppdragsgivere. Dette inkluderer leveranser til eksterne målgrupper og kunder gjennom Visit Norway, Made in Norway, Én vei inn, eksportoppdraget, med flere. Andre konsulentoppdrag som selskapet bruker relaterer seg hovedsakelig til IT-drift og -utvikling samt tilførsel av spesialisert kompetanse ved behov. Dette kan dreie seg om faglig bistand ved større organisasjonsendringer, juridisk konsultasjon eller annen faglig støtte. Slike tjenester omfatter som regel engangsoppdrag eller oppgaver hvor ekstern ekspertise er nødvendig. Innovasjon Norge har også krav om å gjennomføre eksterne evalueringer av ordninger, hvor det da brukes eksterne analysemiljøer.

Veksten i ekstern bistand har fulgt driftskostnadene over tid (se tabell 1). Økningen i samlede driftskostnader for 2025 skyldes i stor grad omstillingskostnader som følge av reduksjon i bevilgning i statsbudsjett for 2026. Økningen i konsulentkostnadene fra 2024 til 2025 er knyttet til avsatte midler til omstillingsprosessen som følge av reduksjon i bevilgningene i statsbudsjettet for 2026, samt innsats for økt digitalisering.

Det har ikke vært mulig for Innovasjon Norge å fremskaffe oversikt over antallet oppdrag innenfor tidsfristen for besvarelsen av spørsmålet. Dette fordi selskapet benytter mange små leverandører der flere leverandører kan levere under samme oppdrag. Dette gjør det vanskelig å unngå dobbelttelling i rapportering av antallet oppdrag, og krever en manuell gjennomgang.

Med hilsen



Cecilie Terese Myrseth